

Performance optimieren & Risiko minimieren

Unser Beitrag zu IT-Governance, Risk & Compliance

Kurzbeschreibung

Eine Herausforderung an den CIO ist, **Risiken in der IT** und aufgrund der IT zu **bewältigen ohne die Performance kaputt zu machen**. IT Governance betrachtet den Reifegrad der IT-Prozesse innerhalb Ihrer Organisation und leitet aus den Anforderungen des Business konkrete Anforderungen für die IT-Verantwortlichen ab, wie

- die IT-Risiken regelmäßig identifiziert,
- auf ihre Geschäftsauswirkungen hin bewertet
- und nach ihrem Handlungsbedarf zur Risikominimierung und zur Performanceverbesserung - klassifiziert werden können.

Dabei kann auf eine Reihe von führenden Standards und Best-Practices-Ansätzen (beispielsweise COBIT®) zurückgegriffen werden. Anhand deren Vorgaben erfolgt eine Analyse der IT-Strukturen.

Jede Veränderung ist eine Chance zur Erneuerung, jede Veränderung verlangt aber andere Prozesse. Wir optimieren die Prozesse und machen diese so einfach und effizient wie möglich.

Zielgruppe

Geschäftsführung / Vorstand / Stabsstellen
IT-Qualitätsmanagement

Vorkenntnisse

Die Bereitschaft, Erfahrungen und Wissen abzugeben und Ideen einzubringen. Vertrauen darauf, dass es sich für einen Selbst und die Gemeinschaft lohnt, sich zu engagieren.

Inhalte

Leistungsbausteine

Ziel ist die gemeinsame Erarbeitung eines Rahmenwerks und Ableitung der Handlungsfelder für die Steuerungs- und Kontrollprozesse der IT. Damit können Sie in Ihrer Organisation drei Ziele erreichen:

- Etablieren bewährter IT-Prozesse nach Best Practices für ein IT-Management aus unternehmerischer Perspektive, ausgerichtet auf die Umsetzung der Unternehmensziele (einschließlich Compliance)
- Vorgabe klarer Prozessziele basierend auf den geschäftlichen Zielen der Organisation und Bereitstellung eines Instrumentariums zur Messung der Fortschritte bei der Verwirklichung dieser Ziele
- Bereitstellung eines Instrumentariums, mit dem die IT belegen kann, dass sie die Anforderungen durch externe Kontrollorgane erfüllen, ja sogar übertreffen kann.

Methoden

Definition der „Fokus Areas“

Wir nutzen die COBIT® Ressourcen als Leitfaden für eine gängige, von Wirtschaftsprüfern akzeptierte Vorgehensweise („Best Practices“). Im COBIT-Framework heißt es: „Es liegt in der Verantwortung der Geschäftsleitung, alle Vermögenswerte des Unternehmens zu schützen und hierfür ein wirksames internes Kontrollsystem einzuführen.“

COBIT umfasst einen detaillierten Katalog an Kontrollen und Kontrollmechanismen für das IT-Management. Wir helfen Ihnen bei

IT-Governance Stand 22.05.2009

der Auswahl des für Sie am besten geeigneten COBIT-Materials.

Entwicklung eines internen Kontrollsystems für die IT

Die von Kaplan/Norton entwickelte Managementmethode Balanced Scorecard BSC hat sich mittlerweile auch in der IT etabliert und hilft bei der Strategieerstellung und bei der Überprüfung der Ergebnisse in der Umsetzung.

Durchführung von IT-Audits

Wir bewerten die Risiken und Bedrohungen Ihrer IT („deficiencies“) und erarbeiten Vorschläge zu deren Behebung („remediation“).

Entwicklung der C-Level-Kompetenzen der CIOs

Bei mehr als 1 Mio. Manager wurden persönliche Qualitäten untersucht (Gallup) und in ein Analysesystem überführt, um die individuellen Potentiale zu ermitteln. Besonders für Führungskräfte ist eine kompetente Weiterqualifizierung unerlässlich, um die Anforderungen des Unternehmensalltags erfolgreich zu begegnen. Wir helfen Ihnen bei der Identifizierung der erforderlichen Kompetenzen und stärken diese durch gezielte Maßnahmen.

Ihr Nutzen

Interne Prozesse beschleunigen und Qualität verbessern

- Ihre IT erhält eine „Landkarte“ mit Vorgaben für alle relevanten Prozesse und Abläufe.
- Es entstehen klare Aufgaben- und Kompetenzverteilungen
- Ihr Unternehmen kann die Ressourcen Ihrer IT-Mitarbeiter effizienter nutzen.

Unsere IT- und TK-Kompetenz

Prozesse zu Lösungen umsetzen

Wir haben ein umfassendes Verständnis und Wissen von allen aktuellen IT- und TK-Themen und beherrschen das IT-Chinesisch.

Unsere Senior Partner und Berater sind anerkannte Spezialisten im Markt und exzellent vernetzt, so dass wir für Ihre Ziellösung die richtigen Projektteams zusammenstellen können.

Berater

Das Berater-Team wird in Abhängigkeit der Aufgabenstellung zusammengestellt.

Kosten

Abrechnung nach Aufwand. Tagessatz je nach Qualifikation der Berater zwischen 1.000 € und 1.500 €. Vereinbarungen zum Festpreis sind möglich.

Weitere Informationen

Ansprechpartner: Peter Heßbrüggen / Holger Schellhaas

Email: ph@evoltas.de
hs@evoltas.de

Tel: 0451 1210 -967

IT-Governance Stand 22.05.2009